

台一精博穩健 使您高枕無憂

行政院新聞局版台誌字第三三六號雙月刊／八十二期
中華郵政特准掛號認爲新聞紙類
中華民國七十二年九月廿六日創刊

發行人：林晉章
總編輯：江玉群
出版發行：台一專利商標雜誌社
印刷廠：雷射彩色印刷股份有限公司
社址：台北市長安東路二段一二二號九樓

國內郵資已付
台北第46支局
特准掛號
北台字第1232號

台一顧問講座精華摘記

講題：

展望我國企業未來營運的方向

- ①亞太營運中心
- ②大陸投資環境
- ③國際間發展趨勢
- ④未來企業經營方向

講師：行政院大陸委員會

蕭萬長主任委員

林淑貞 整理

壹、亞太營運中心
後冷戰時代全球轉變爲經濟競賽，以經濟掛帥來展現國力，成爲全世界重視的課題，各國也都竭盡所能發展經濟，而其中以亞太這個區域表現最好，經濟成長超過其他地區一倍以上，也因亞太地區有如此快的發展，在二十一世紀全世界均看好整個亞太地區，但也有人認爲二十一世紀是亞太世紀，也是華人世紀，因此區域發展，外國人重視此發展經驗，在世界上非常少有，尤其中華民國在台灣

經濟變化很快，大家都需要衝刺，我們的步伐需調整，體力要調養，如何做？為何要這樣做？均爲思考的話題，在我們有利因素逐漸消失，如：最大因素之充沛勞力、低廉工資，勞動生產力高，帶動經濟發展，開拓國際市場，但現在勞動供需失調，工資上漲，面臨優勢條件喪失，雖生意訂單仍在，卻找不到人做，甚至工資高一點也找不到，過去工人期待加班增加收入，現在有加班機會，同仁不願意，生活價值觀不一樣。全世界經濟發展到一個程度就有此種情況，此種問題，而策略性如何調整？優勢在那裡？即台灣的地理位置，台灣在亞太地區的地理位置，可加以運用發揮。台灣四十年來工業、產業的基礎很夠，四十年來建立的銷售網路，中小企業的彈性、韌性強，資金充裕，教育水準普及，勞力素質提高，真要做事可靠，腦力生產而非單靠體力，此經濟發展優勢，如何重視規劃，在新的跑道上居領先的態勢？政府近年來思考的問題，經濟策略最後的結論——亞太營運中心。使台灣成爲經濟發展營運的總部，全世界跨國企業、台灣企業均選在台灣營運發展，至於營運中心具備的條件，可分爲總體面與個體面。

生意，採購、消費，這就是營運中心的條件。
二個體面：創造有利、適合發展的六個營運中心：
1. 製造中心
2. 海運中心
3. 空運中心
4. 金融中心
5. 電訊中心
6. 媒體中心

跨二十一世紀以後，以製造業與服務業相輔相成，齊頭並進，互相幫忙，在世界上走進更高的結構狀態。而在硬體設備與軟體設備，如法令規章，國民守法的觀念，教育的水準，均需加強，在此亞太中心也是現代的策略，爲因應整個亞太整合趨勢與東亞成員結合，有下述幾點重大意義：
1. 世界自由化的發展，把台灣成爲高度國際化、自由化。
2. 台灣格局就會更大，不會只限與幾個國家或幾個地區的往來，而與世界更多的交往。

大企業進去的後來多撤退，唯一是拿掉人民公社。農民有個體戶產生，能自給自足，在那十年個體戶慢慢起來，農民漸有消費力，帶動經濟高成長。不過真正改革腳步大成長是在1980年以後，因此之前限制比較嚴，而1980年6月4日以後國外大企業多撤退，台商、港商剛好填補此空檔，大陸也由沿海深圳設經濟特區再往內陸發展，也正因台商、港商前往投資帶動經濟起飛，而使大陸每年有兩位數以上的經濟成長，不過五、六年來中共固有高的成長，讓其他國家羨慕，但在二十一世紀要變成全世界最大經濟強國甚至大於美國，則是太天真的預測。

實際上大陸經濟的成長也產生如下述的反效果：
1. 通貨膨脹，平均每年20%~30%，比經濟成長10%~15%高，大部分人民沒得到經濟成長的好處，而先得到其惡果，變成社會問題，也嚇跑投資人，故投資人對於通貨膨脹造成的虧損需要加以評估。
2. 不是面的經濟成長，只是點、線的成長，只在沿海未及於內陸，造成各地生活差距頗大的社會問題。
3. 農業產生問題，農業改革固然帶動經濟改革的信心，但工業吸收農業人口，通貨膨脹使農業所得變成偏低，致使占大部分的大陸農業人口問題成爲經濟隱憂。
4. 貪污腐化：此爲經濟改革的副作用，由於法令規章不完備，人的因素影響很大，向錢看、貪污腐

化對社會、政治、經濟均有影響。就大陸投資環境的結論，可以說總體經濟的環境還是不穩定。原則上，去大陸投資仍需作風險評估，因一些問題，風險均慢慢顯示出來，由於當初資訊不夠，我政府政策不明確，且在政府不同意的情况下去，現出了問題就更難解決。個人並無意反對台商在大陸投資或說投資是錯誤的，過去有兩萬多家二億多美金的大陸投資，不會沒有市場因素，大家閉著眼睛就草率去做，但應有不得不去的苦衷。個人在經濟部任內，儘量合法化，因如在國內找不到工人，廠商有訂單要生存，自然不得不往大陸投資，惟初期經營固不錯，但環境在變，困難、風險也越來越大，於是台商共識形成一

(文轉四版)